**ЗАДАЧА (Оценка эффективности вложения средств в ИС)**

Компания занимается производством и продажей товаров спортивного назначения – тренажеров и спортивной формы, оперируя заводами и сетью торговых точек, распределенных в нескольких регионах. Руководство компании приняло решение о внедрении в компании новой информационной системы. Рассматриваются два решения – разработка информационной системы силами IT-подразделения компании и внедрение готового решения от компании SAP SE. Необходимо рассчитать эффективность каждого решения. Рассматриваемый период – 5 лет.

**Условия разработки системы своими силами:**

Планируемая стоимость затрат на разработку: 10.000.000 руб.

Стоимость поддержания работоспособности системы (регулярные выплаты после введения системы в эксплуатацию): 2.000.000 руб./год

Эффект от внедрения системы (дополнительная планируемая прибыль, как результат оптимизации внутренней и внешней логистики, совершенствования системы управления персоналом, улучшения качества работы с клиентами, снижения потерь):

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1-й год | 2-й год | 3-й год | 4-й год | 5-й год |
| 2.000.000 руб. | 3.500.000 руб. | 4.500.000  руб. | 6.000.000 руб. | 7.000.000 руб. |

**Условия внедрения решения от SAP SE:**

Планируемая стоимость затрат на разработку: 20.000.000 руб.

Стоимость поддержания работоспособности системы (регулярные выплаты после введения системы в эксплуатацию): 3.000.000 руб./год

Эффект от внедрения системы (дополнительная планируемая прибыль, как результат оптимизации внутренней и внешней логистики, совершенствования системы управления персоналом, улучшения качества работы с клиентами, снижения потерь):

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1-й год | 2-й год | 3-й год | 4-й год | 5-й год |
| 5.000.000 руб. | 7.000.000 руб. | 9.000.000  руб. | 12.000.000 руб. | 15.000.000 руб. |

**Формулы расчета:**

* Ставка дисконтирования (r) = 0,05